

ESG integreerimine tulemusjuhtimissüsteemidesse – laiendatud artikli ülevaade (Dauerer, 2025)

Käesolev dokument annab laiendatud ülevaate Dauerer (2025) süstemaatilise kirjanduse ülevaatest, mis käsitleb ESG (Environmental, Social, Governance) tegurite integreerimist ettevõtete tulemusjuhtimissüsteemidesse (Performance Measurement Systems, PMS).

1. Artikli eesmärk ja uurimisraamistik

Dauerer (2025) eesmärk on selgitada, millistel tingimustel ESG tegurid muutuvad organisatsiooni juhtimises sisuliseks ning millal jäävad need pelgalt aruandluse või kommunikatsiooni tasandile. Autor analüüsib süsteemselt varasemat teaduskirjandust, keskendudes sellele, kuidas ESG näitajad on integreeritud tulemusjuhtimissüsteemidesse ning millist rolli need tegelikult otsustusprotsessides mängivad.

2. ESG mõõtmise ja juhtimise lahknevus

Artikli keskne probleem on lahknevus ESG mõõtmise ja juhtimise vahel. Dauerer näitab, et paljudes organisatsioonides kogutakse kestlikkuse näitajaid süstemaatiliselt, kuid neid ei kasutata strateegiliste ega operatiivsete otsuste tegemisel. Sellisel juhul täidavad ESG näitajad peamiselt aruandlusfunktsiooni ega mõjuta organisatsiooni tegelikku käitumist.

3. Tulemusjuhtimissüsteemide roll organisatsioonis

Dauerer rõhutab, et tulemusjuhtimissüsteemid ei ole neutraalsed mõõtmisvahendid, vaid mehhanismid, mis suunavad organisatsiooni tähelepanu, ressursse ja prioriteete. Kui ESG näitajad ei ole seotud vastutuse, tagasiside ja otsustusõigusega, ei teki ka motivatsiooni tehniliste protsesside muutmiseks.

4. Tööstusinseneri roll ESG integreerimisel

Tööstusinseneri vaates on Dauereri (2025) üks olulisemaid järeldusi see, et ESG integreerimine eeldab tehniliste parameetrite tõlgendamist juhtimisinfoks. Näitajad nagu energiatarbimine, seadmete töökindlus, tööohutus ja protsesside stabiilsus peavad olema seotud tootmisplaneerimise, investeerimisotsuste ja hooldusstrateegiatega.

Kui insenerid kasutavad ESG näitajaid üksnes aruandluse täitmiseks, jääb kestlikkuse mõju formaalseks. Kui aga samad näitajad mõjutavad tehniliste süsteemide ümberkujundamist, muutub ESG sisuliseks juhtimisvahendiks.

5. ESG kui süsteemi kujundav tegur

Dauerer (2025) rõhutab, et ESG integreerimine tulemusjuhtimissüsteemidesse on interdistsiplinaarne protsess, mis eeldab koostööd juhtkonna, finantsjuhtimise ja tehniliste üksuste vahel. Inseneridel on selles protsessis keskne roll, kuna just nemad suudavad tõlkida abstraktsed kestlikkuseesmärgid konkreetseteks tehnilisteks lahendusteks.

6. Järeldused ESG ja CSRD kontekstis

Artikli järeldused toetavad CSRD ja ESRS lähenemist, mis nõuab kestlikkuse näitajate sidumist organisatsiooni tegelike protsessidega. ESG ei saa olla edukalt integreeritud juhtimisse ilma tehnilise tasandi aktiivse osaluseta.

Dauereri (2025) töö näitab selgelt, et tööstusinsener ei ole ESG kontekstis pelgalt andmete kogumise või edastamise rollis. Insener on süsteemi kujundaja, kelle otsused määravad, kas ESG jääb formaalseks aruandluseks või muutub sisuliseks kestlikkust parandavaks praktikaks.